



Erfolgreiche Transformation im Umfeld multipler Krisen

MM Syndikatsitzung 18. Jänner 2024

MM Group in facts and figures

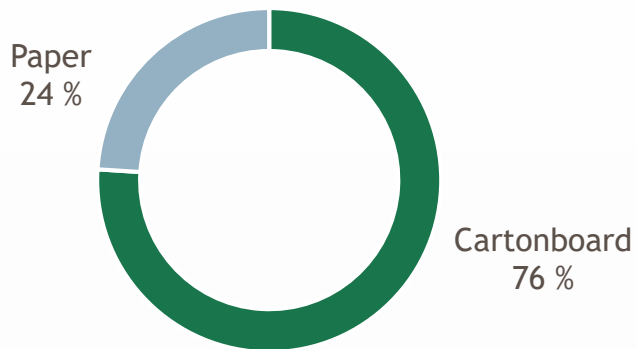
Oct 2022 - Sep 2023



We are a leading global producer of cartonboard and folding cartons with an attractive offer in uncoated fine and lamination paper.

MM Board & Paper

Tonnage sold

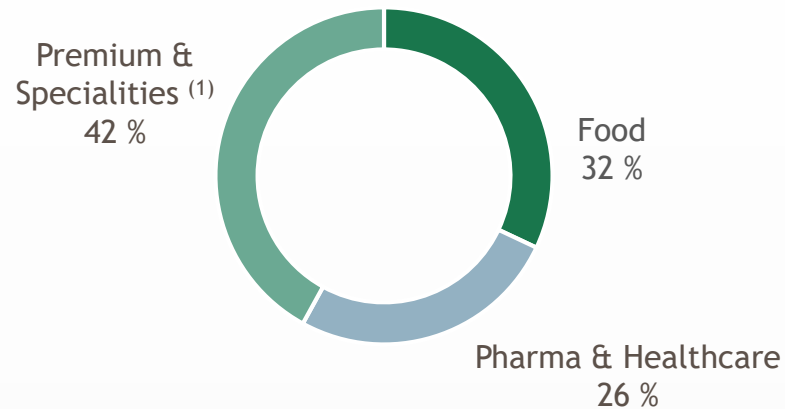


1.9 million

tonnes cartonboard and paper sold p.a.

MM Packaging

In % of sales



4.2 billion

volume of packaging produced in m²

EUR 4.4 billion

sales

467 EBITDA (in millions of EUR) **6.1** ROCE (in %)

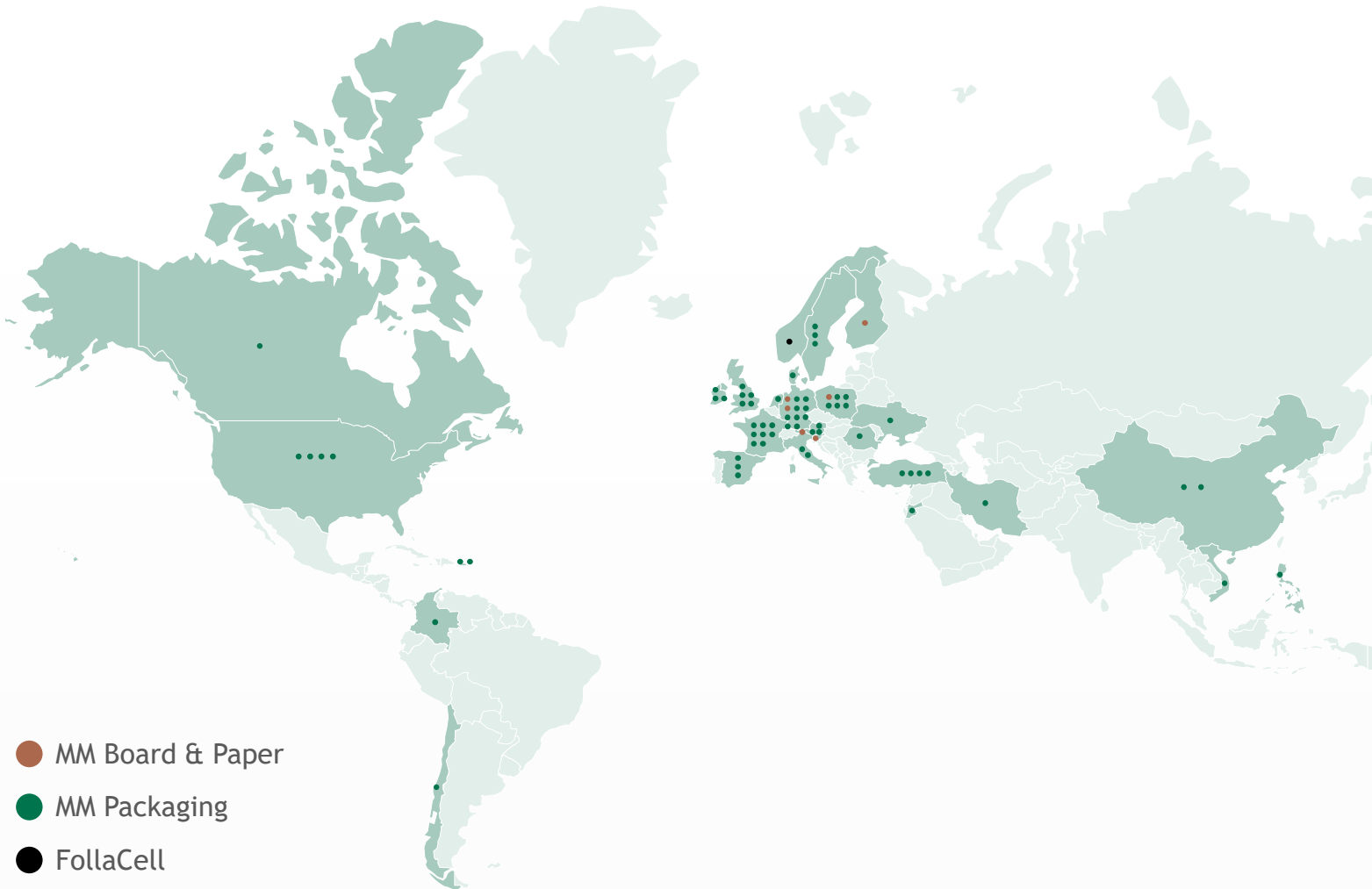
15,000 employees worldwide in **71** locations

CDP¹⁾-Rating A **58 %**

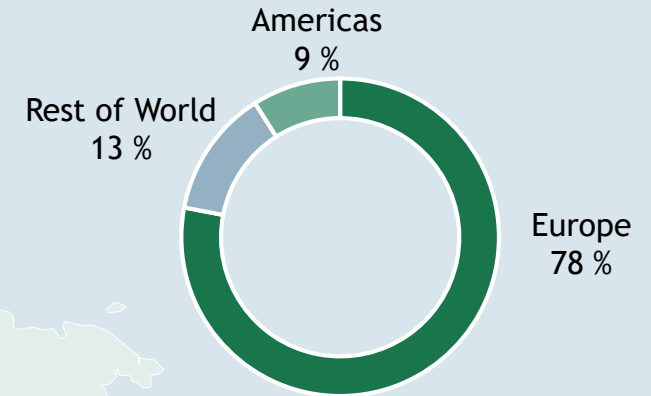
leadership status climate rating
Disclosure Insight Action

of shares core shareholder
families (syndicate)

International footprint close to our customers



Sales by regions ⁽¹⁾



6 cartonboard and paper mills

1 mechanical pulp (CTMP/BCTMP) plant

64 packaging plants

20 sales offices in 16 countries

>4,300 customers

in more than **140** countries

Umfeld multipler Krisen 2020-2023



Eine bislang einzigartige Konstellation

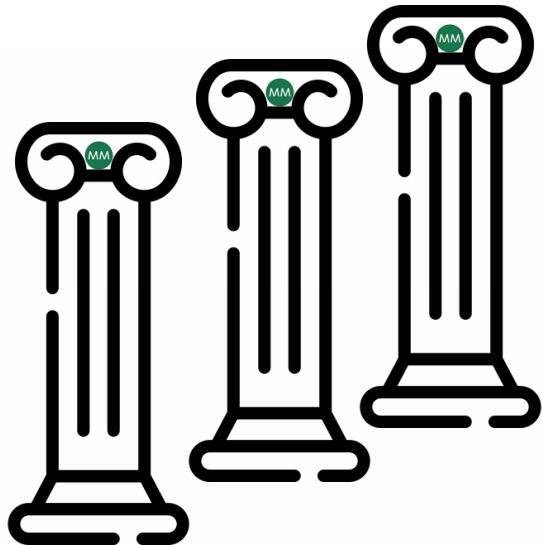


- ✘ COVID
- ✘ Krieg in der Ukraine
- ✘ Wachsende geopolitische Spannungen (China - US)
- ✘ Energiekrise
- ✘ Starker Anstieg Altpapierpreise
- ✘ Drastische Erhöhung Holzpreise
- ✘ Starker Nachfragerückgang in 2023 bei einzelnen Produktgruppen bis - 25% (ausg. Pharma)
- ✘ Ein Schock, wie ihn die Branche noch nie erlebt hat

Erfolgreiche Transformation



Fokus auf unsere Stärken und Dinge, die wir beeinflussen können - Säulen











- ✓ **Stärkung des Management Teams** - Divisionen und Gruppe
- ✓ **Sustainability** - MM beim Carbon-Footprint in vorderster Reihe; Ersatz von Kunststoff geht weiter
- ✓ **Arbeitssicherheit** deutlich erhöht - Arbeitsunfälle (Anzahl und Schwere) weiter stark reduziert
- ✓ **Innovation** deutlich gestärkt - Digitaldruck im großen Maßstab, Moulded Pulp, Green Peel
- ✓ **Agile Verkaufsorganisation** - Verbreiterung der Kundenbasis
- ✓ **Produktivität** - holistisch ausgerichtet auf Kostensenkung
- ✓ **Investitionen** - in Technologie- und Kostenführerschaft (Flagschiffe und Turn-Arounds)
- ✓ **Akquisitionen** - Erweiterung des Produktangebotes (Frischfaserkarton, Pharma-Sekundärverpackungen)
- ✓ **IT/Information Management** - Cloud-Lösung, Harmonisierung/Modernisierung, Cyber Security, Integration Akquisitionen
- ✓ **Collaboration** - gemeinsame Entwicklungs- und Innovationsprojekte MMBP und MMP für Kunden


Zukunfts-fit für weiteres Wachstum



Übersicht der wichtigsten Ziele und Herausforderungen in 2024 und danach

Think next.

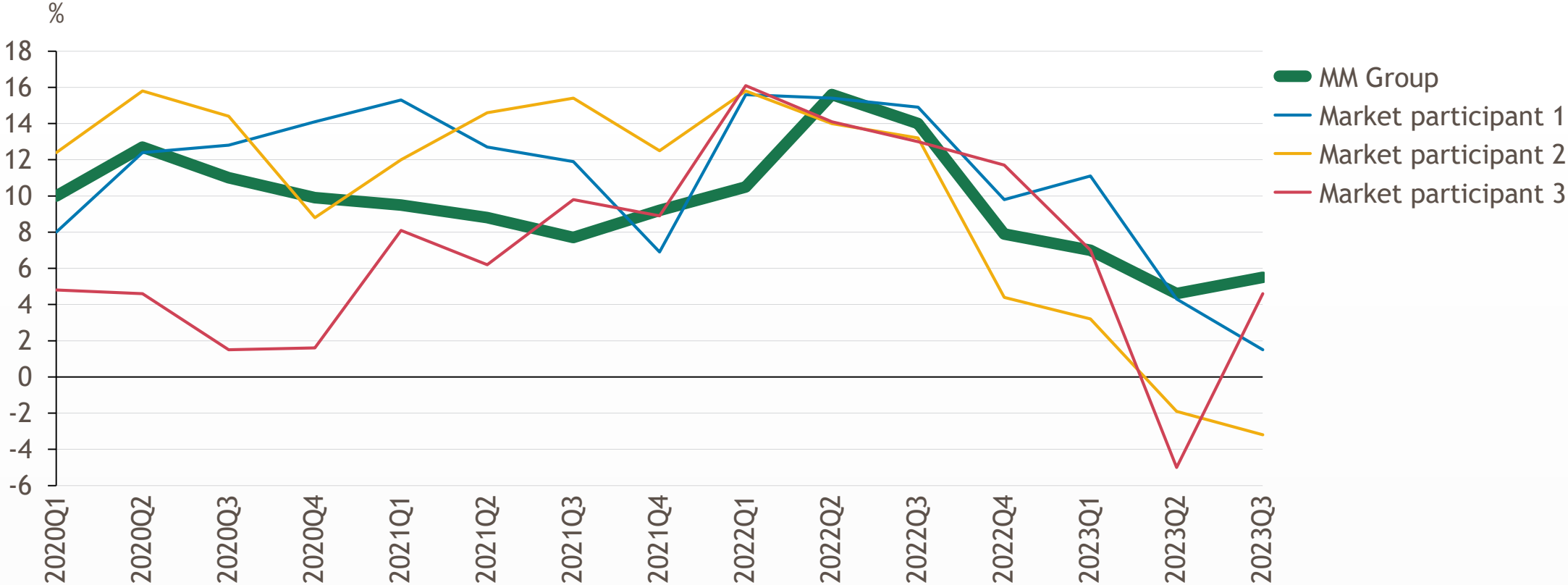
-  **Cash & Profit Protection Programm;** Working Capital Reduktion und umfassendes Kostensenkungsprogramm in der gesamten Gruppe
-  Fokus ist, durch **Produktinnovation und Führung bei Nachhaltigkeit** Marktanteil zu steigern und Gewinnspanne zu verteidigen
-  Steigerung des **Anteils nachhaltiger, erneuerbarer Energien;** Erhöhung der **Energieeffizienz**
-  Weiteres Wachstum im Bereich **Pharma & Healthcare** (organisch / mittelfristig akquisitiv)
-  Kontinuierliche **strukturelle Verbesserung / Optimierung** der Vermögensbasis (Asset Base)
-  **Aktiver Player in der Konsolidierung** innerhalb der Branche (Europa / global)
-  Weitere **Stärkung des Managements** und der **Verkaufsteams**
-  **Talente-Management** - Nachwuchsplanung und Nachfolgeplanungen

-  **Gegenwind für das Ergebnis 2024:**
 - Längere Konjunkturschwäche
 - Margendruck aufgrund von Überkapazitäten in der Industrie

MM's results recently slightly outperforming competition



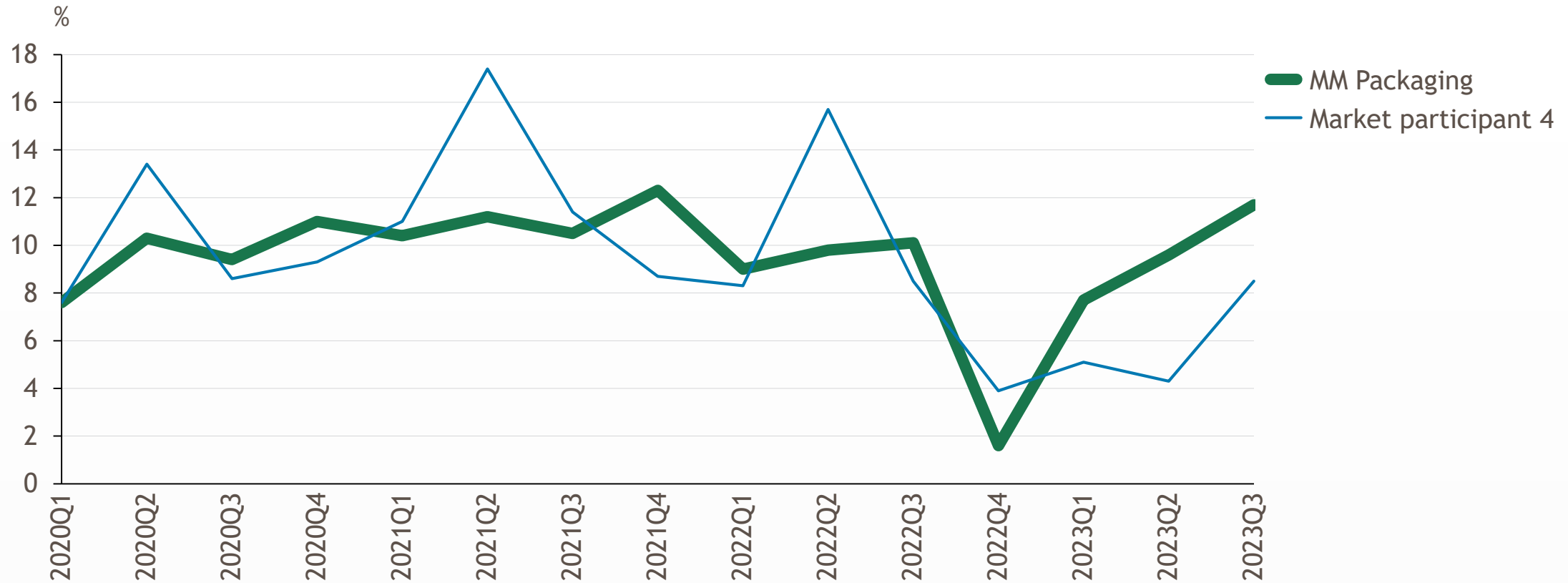
Adjusted Operating Profit Margin



MMP's results recently outperforming major competitor



Adjusted Operating Profit Margin



Disclaimer



Mayr-Melnhof Karton Aktiengesellschaft and its Group companies (hereinafter collectively or individually “MM”) expressly disclaim any warranty or liability as to accuracy or completeness of the information provided in this presentation.

This presentation contains forward-looking statements, which involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may cause the actual results, performance or achievements of MM or industry results, to be materially different from any future results, performance or achievements expressed or implied by such forward-looking statements. These forward-looking statements speak only as of the date of this presentation.

Subject to any obligations under applicable law or pursuant to any regulatory body, MM disclaims any obligation or undertaking to update or revise any of the forward looking statements in this presentation, whether as a result of new information, a change in MM’s expectations, or any events or circumstances that arise after the date of making any forward-looking statements.

