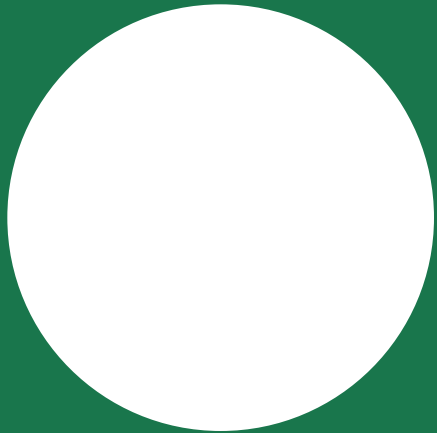




Präsentation Syndikat – 24. November 2025

MM “FIT-FOR-FUTURE”

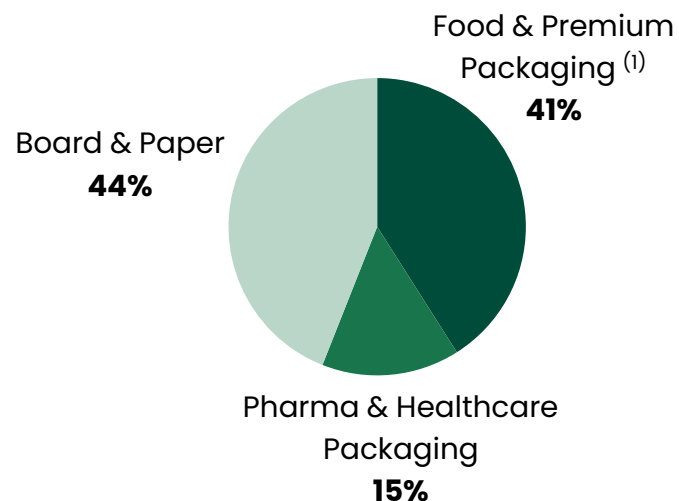


MM Group in facts and figures

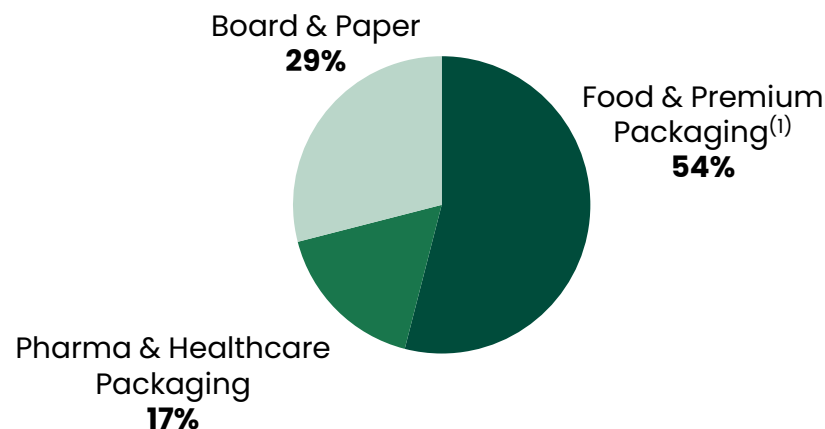


MM is a global leader in consumer packaging. We provide packaging solutions made of cartonboard and folding cartons with an attractive offer in kraft papers, uncoated fine papers, leaflets and labels, operating in three divisions

% SALES



% ADJ. EBITDA



Values LTM

EUR 4.0 BILLION

SALES

443 adj EBITDA
(in millions of EUR)

6.3 adj ROCE
(in %)

3.7 billion
volume of packaging
produced in m²

3.2 million
tonnes cartonboard,
paper and pulp produced

13,593 employees
as of
Sep. 30, 2025 worldwide

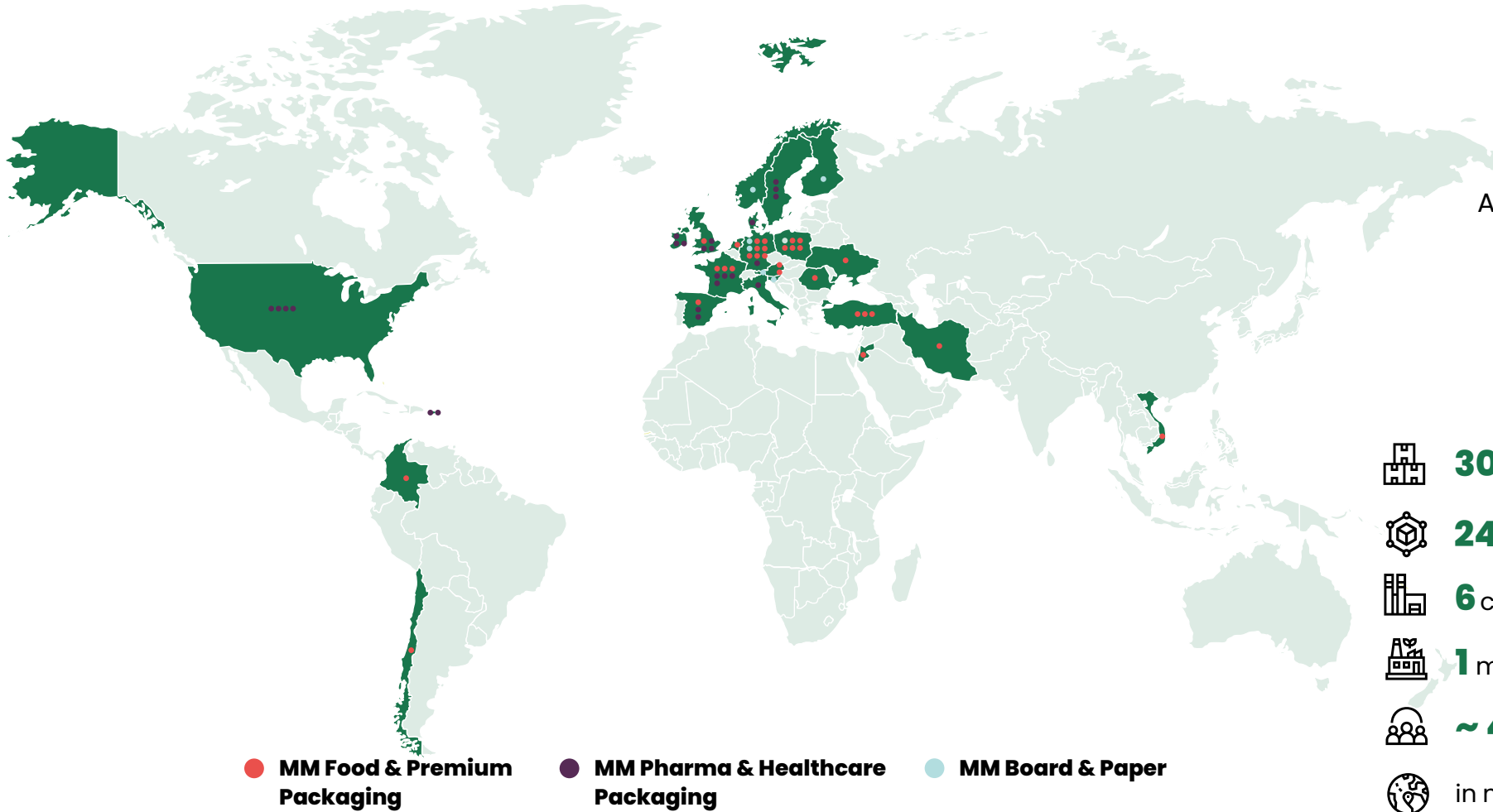
61 locations

CDP Leadership

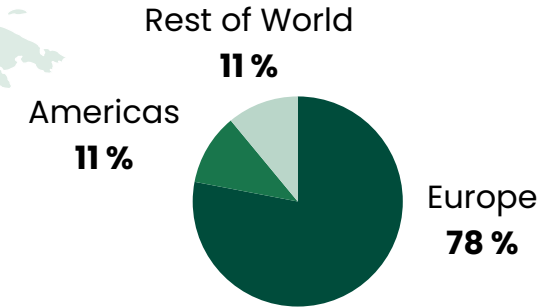
Ratings for Climate. Forests
and Water Security

58 %
of shares core
shareholder families
(syndicate)

International footprint close to our customers



Sales by regions



Values LTM

- 30** food & premium packaging plants
- 24** pharma & healthcare packaging plants
- 6** cartonboard and paper mills
- 1** mechanical pulp (CTMP/BCTMP) plant
- ~ 4.000** customers
- in more than **130** countries

Herausfordernde Rahmenbedingungen

Starker Gegenwind hält an

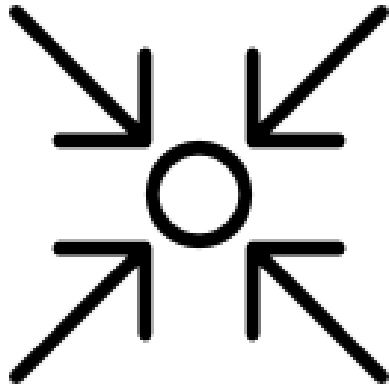


- ! Andauernde **Konsumschwäche** bei Gütern des täglichen Bedarfs
- ! **Überkapazitäten** in Europa und **weiterer Kapazitätszuwachs** bei Frischfaserkarton (Stora: Oulu), sowie **steigender Importdruck** bei Board & Paper (Türkei, Asien)
- ! **Verdrängungswettbewerb** überall (Käufermarkt)
- ! Strukturell **hohe Kosten** in Europa (Energie, Rohstoffe, Personal)
- ! Bisher nur **sehr langsame Konsolidierung**

Konzentration auf das, was wir beeinflussen können



Bedeutende Fortschritte in 2025



- ✓ **bereinigtes Operatives Ergebnis** Q1-3/2025 **steigt um 32 %** (ohne TANN)
- ✓ **Fit-for-Future-Maßnahmen** in Kwidzyn und Kotka treiben **Ergebnisverbesserung bei Board & Paper**
- ✓ **Verkauf TANN Gruppe** in Jahr von Rekordergebnis – **Fokus auf Kerngeschäft Konsumgüterverpackung**
- ✓ **Erfolgreiche Restrukturierung Pharma Südwesteuropa** (Frankreich, Spanien)
- ✓ **Deutliche Reduktion der Investitionsausgaben** nach Großinvestitionen in Vorjahren
- ✓ Technologische **Erweiterung MMP Romania** für Neugeschäft
- ✓ **Neuer Zellstoffkocher Kwidzyn senkt CO₂-Emissionen und Energiekosten erheblich** (Inbetriebnahme Q4 2026)
- ✓ **Aktienrückkaufprogramm** seit Jahresbeginn (bisher >500.000; >2,6%)
- ✓ **Management gestärkt** – Alexander Loimayr CEO B&P

„Fit-For-Future“ Programm für Gesamtkonzern

Erfolgreich hochgefahren



- **Programm des Managements und MM Teams** mit externem Berater zur Sicherstellung eines hohen Umsetzungstempos
- **Potenzial über** die ursprüngliche Schätzung von **150 Mio. EUR hinaus** (2027 vs. 2024 exkl. Markteffekte)
- **Hauptphase** läuft bis **Ende 2026**
- Fokus auf **Top-Line, Beschaffung, Operations, Vertriebs- Verwaltungskosten** (SG&A)
- **„We will do whatever it takes to improve our long term profitability“**