



# Alternative Leistungskennzahlen 2025

In der Berichterstattung des Konzerns werden alternative Leistungskennzahlen (Alternative Performance Measures, APMs) verwendet, die nicht nach IFRS definiert sind. Sie sollten nicht isoliert oder als Ersatz, sondern als Ergänzung zu jenen Finanzkennzahlen, die gemäß IFRS zum Einsatz kommen, betrachtet werden.

Diese Leistungskennzahlen liefern nützliche Informationen über die wirtschaftliche Lage des Konzerns und sind zum Teil bedeutende Indikatoren zur internen Steuerung.

Da diese Kennzahlen nicht nach IFRS definiert sind, kann sich die Berechnung von den veröffentlichten APMs anderer Unternehmen unterscheiden. Aus diesem Grund ist die Vergleichbarkeit über Unternehmensgrenzen hinweg möglicherweise begrenzt.

Die vom Konzern verwendeten alternativen Leistungskennzahlen werden gemäß der Leitlinien der Europäischen Wertpapier- und Marktaufsichtsbehörde ESMA (European Securities and Markets Authority) im Folgenden erläutert und anschließend übergeleitet. Kann ein Posten direkt aus dem Geschäftsbericht entnommen werden, wird auf die betreffende Position im Bericht verwiesen.

## DEFINITION UND ERLÄUTERUNG DER ALTERNATIVEN LEISTUNGSKENNZAHLEN

### **Betriebliches Ergebnis**

Umsatzerlöse abzgl. Bestandsveränderungen, Materialaufwand und bezogene Leistungen, Personalaufwand, sonstiger betrieblicher Aufwendungen und der Summe aus Abschreibungen, Wertminderungen und Zuschreibungen auf Sachanlagen, immaterielle Vermögenswerte sowie zur Veräußerung gehaltene (langfristige) Vermögenswerte zuzüglich sonstiger betrieblicher Erträge.

Das betriebliche Ergebnis wird im Konzern als Maßstab für die operative Ertragskraft verwendet.

### **Bereinigtes betriebliches Ergebnis/Bereinigtes EBITDA**

Betriebliches Ergebnis/EBITDA bereinigt um wesentliche Einmaleffekte (wesentlich definiert als Auswirkung auf betriebliches Ergebnis von mehr als 5 Mio. EUR).

### **EBITDA (Earnings before Interest, Income Taxes, Depreciation and Amortisation)**

Betriebliches Ergebnis zuzüglich Abschreibungen, Wertminderungen und Zuschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte sowie zur Veräußerung gehaltene (langfristige) Vermögenswerte.

Das EBITDA beschreibt die operative Ertragskraft unabhängig von den planmäßigen Abschreibungen und etwaigen außerplanmäßigen Wertberichtigungen und Zuschreibungen.

### **Bereinigte EBITDA Margin/ Bereinigte Operating Margin**

Bereinigtes EBITDA/bereinigtes betriebliches Ergebnis dividiert durch die Umsatzerlöse.

Die bereinigte EBITDA Margin und Operating Margin geben bei MM Aufschluss darüber, wie hoch der prozentuale Anteil der bereinigten Ergebnisgrößen (EBITDA bzw. betrieblichen Ergebnis) am Umsatz ist, um die Ertragskraft einschätzen zu können. Diese Rentabilitätskennzahlen werden unabhängig von der Finanzierung und Steuerbelastung im Unternehmen ermittelt. Bei der bereinigten EBITDA Margin bleiben Abschreibungen ebenfalls unberücksichtigt. Diese Kennzahlen sind wesentlichen Elemente für die Steuerung des Konzernergebnisses.

### **Eigenkapitalquote**

Eigenkapital dividiert durch die Bilanzsumme.

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über den Anteil des Eigenkapitals am Gesamtkapital und ist somit ein Indikator für die finanzielle Stabilität und Unabhängigkeit gegenüber Fremdkapitalgebern des Konzerns. Sie ist außerdem eine wesentliche Kennzahl für das Kapitalmanagement im Unternehmen.

### **Eigenkapitalrentabilität (Return on Equity, ROE)**

Jahresüberschuss dividiert durch das durchschnittliche Eigenkapital.

Die Eigenkapitalrentabilität ist ein Leistungsindikator, der aufzeigt, wie effizient das Eigenkapital im Konzern genutzt wird und bringt die Verzinsung des eingesetzten Eigenkapitals zum Ausdruck.

### **Free Cash Flow**

Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit zuzüglich Einzahlungen aus dem Abgang von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten sowie Investitionszuschüssen abzgl. Auszahlungen für Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (inkl. geleisteter Anzahlungen).

Der Free Cash Flow ist eine Liquiditätskennzahl, die Auskunft über die frei verfügbaren liquiden Mittel des Konzerns gibt. Die Finanzierungspolitik des Konzerns ist auf eine langfristige Finanzplanung ausgerichtet, wird zentral gesteuert und laufend überwacht, um die laufenden Verbindlichkeiten zu bedienen und gleichzeitig in Wachstum zu investieren.

### **Gesamtkapitalrentabilität (Return on Assets, ROA)**

Jahresüberschuss vor Zinsaufwendungen dividiert durch die durchschnittliche Bilanzsumme.

Die MM Gruppe verwendet die Gesamtkapitalrentabilität als einen Leistungsindikator, der die Effizienz des Gesamtkapitals, unabhängig von der Finanzierungsform, aufzeigt. Sie gibt die Verzinsung des gesamten Kapitaleinsatzes im Unternehmen an.

### **Investitionen**

Investitionen beinhalten Zugänge zu Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten (bereinigt um nicht zahlungswirksame Zugänge, u. a. aus Leasingverhältnissen oder aktivierten Fremdkapitalzinsen) abzüglich erhaltener Investitionszuschüsse und berücksichtigen darüber hinaus geleistete Anzahlungen sowie die Veränderung der Verbindlichkeiten aus Investitionstätigkeiten. Die Investitionen leiten sich aus der Konzerngeldflussrechnung ab.

Die Investitionskennzahlen dienen als Maßstab für die Entwicklung des Anlagevermögens und geben Auskunft über die Höhe der Zahlungsmittelabflüsse, die für neue langfristige Vermögenswerte des Konzerns aufgebracht werden. Umfangreiche Investitionsprojekte in technische Anlagen mit Schwerpunkten auf Kosteneffizienz, technologischer Erneuerung und Wachstum machen den Konzern wettbewerbsfähig und nachhaltiger.



### **Marktkapitalisierung**

Anzahl der ausstehenden Aktien multipliziert mit dem Aktienschlusskurs zum Bilanzstichtag.

Die Marktkapitalisierung kann für Größenvergleiche zwischen dem MM Konzern und anderen börsennotierten Unternehmen herangezogen werden. Grundsätzlich lassen sich nur Unternehmen der selben Branche vergleichen.

### **Nettoverschuldung/Nettoliquidität**

Kurz- und langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten inkl. Leasingverbindlichkeiten gemäß IFRS 16 sowie Factoringverbindlichkeiten abzgl. Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten. Sofern ein Überhang der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente über die Finanzverbindlichkeiten besteht, liegt eine Nettoliquidität vor.

Im Falle einer Umgliederung der genannten Bilanzposten als „zur Veräußerung verfügbar“ gem. IFRS 5 wird die Nettoverschuldung/Nettoliquidität angepasst. Die Berechnung erfolgt unter der Annahme, dass die umgegliederten Bilanzposten weiterhin Bestandteil der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sowie Finanzverbindlichkeiten sind.

Diese Kennzahl wird bei MM als Maßstab für die finanzielle Verschuldung bzw. die Nettoliquidität verwendet.

### **Nettowertschöpfung**

Summe aus Umsatzerlösen, sonstigen betrieblichen Erträgen, Bestandsveränderung und aktivierte Eigenleistungen sowie Finanz- und Beteiligungsergebnis abzgl. Vorleistungen, Abschreibungen und Wertminderungen.

Die Nettowertschöpfung ist eine Messgröße für die wirtschaftliche Leistungskraft des Konzerns und steht zur Bedienung der Anspruchsgruppen zur Verfügung.

### **Nettoverschuldung/Bereinigtes EBITDA**

Nettoverschuldung/Nettoliquidität dividiert durch bereinigtes EBITDA.

Die Nettoverschuldungsquote ist eine wichtige Kennzahl des Kapitalmanagements im Konzern. Sie gibt Auskunft darüber, wie schnell die Nettoverschuldung bei gleichbleibendem EBITDA gedeckt werden kann.

### **Nettoverschuldung/Eigenkapital**

Nettoverschuldung/Nettoliquidität dividiert durch das Eigenkapital zum Jahresende.

Die Quote aus Nettoverschuldung/Nettoliquidität und Buchwert des Eigenkapital ist eine wichtige Kennzahl des Kapitalmanagements im Konzern. Sie gibt Auskunft über den Verschuldungsgrad des Konzerns und zeigt, in welchem Verhältnis Fremdkapital (Finanzverbindlichkeiten abzgl. Zahlungsmittel) und Eigenkapital zur Finanzierung der Vermögenswerte verwendet werden.

### **Return on Capital Employed (ROCE)**

Bereinigtes betriebliches Ergebnis dividiert durch die Summe aus durchschnittlichem Eigenkapital, aus den durchschnittlichen kurz- und langfristigen verzinslichen Finanzverbindlichkeiten inkl. Leasingverbindlichkeiten gemäß IFRS 16 und Factoringverbindlichkeiten sowie abzgl. des durchschnittlichen Bestandes an Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten. Die Berechnung des Capital Employed bezieht sich auf den Durchschnitt der letzten 12 Monate.

Die MM Gruppe verwendet den ROCE als einen Leistungsindikator, der die Rendite, die durch den eigentlichen Leistungserstellungsprozess erzielt wird, aufzeigt. Der ROCE verdeutlicht, wie effizient MM seine Ressourcennutzung steuert und stellt die Rendite auf das eingesetzte verzinsliche Kapital dar. ROCE ist eine Schlüsselkennzahl zur Beurteilung der Kapitaleffizienz sowie Rentabilität und soll ein betriebswirtschaftlich ausgewogenes Wachstum sicherstellen.

### **Return on Investment (ROI)**

Jahresüberschuss vor Zinsaufwendungen dividiert durch die Summe aus durchschnittlichem Eigenkapital und durchschnittlichen kurz- und langfristigen verzinslichen Finanzverbindlichkeiten inkl. Leasingverbindlichkeiten gemäß IFRS 16 sowie Factoringverbindlichkeiten.

Der ROI gibt bei MM Aufschluss darüber, wie effizient das eingesetzte Kapital verwendet wird und ist als Rentabilitätskennzahl ein Indikator für die nachhaltige Ertragskraft des Unternehmens.

### **Sachanlagendeckung**

Eigenkapital und langfristige Verbindlichkeiten dividiert durch das Sachanlagevermögen.

Die Sachanlagendeckung gibt über die Liquidität, Qualität und finanzielle Stabilität der langfristigen Finanzierung Auskunft. Sie zeigt an, inwiefern das langfristige Anlagevermögen durch Eigenkapital bzw. langfristige Verbindlichkeiten finanziert wird.

### **Sachanlagenintensität**

Sachanlagevermögen dividiert durch die Bilanzsumme.

Die Sachanlagenintensität zeigt an, wieviel Kapital langfristig im Anlagevermögen gebunden ist und impliziert die Höhe des Fixkostenanteils z. B. durch Abschreibungen.

### **Umsatzrentabilität**

Jahresüberschuss dividiert durch die Umsatzerlöse.

Die Umsatzrentabilität stellt den auf den Umsatz bezogenen Gewinnanteil dar und gibt Aufschluss darüber, welches relative Ergebnis aus dem Umsatz erzielt wurde.

### **Working Capital**

Kurzfristige Vermögenswerte abzgl. kurzfristiger Verbindlichkeiten (ohne revolving Bankkredite).

Working Capital zeigt den Überschuss des Umlaufvermögens über das kurzfristige Fremdkapital und ermöglicht als Liquiditätskennzahl Rückschlüsse über die Aufrechterhaltung des kurzfristigen finanziellen Gleichgewichts.

## Berechnung Alternative Leistungskennzahlen – MM Gruppe

gemäß ESMA-Leitlinie

(in Tausend EUR)	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Berechnung betriebliches Ergebnis: siehe Konzerngewinn- und verlustrechnungen</b>					
Betriebliches Ergebnis aus Konzerngewinn- und -verlustrechnungen	269.615	510.405	197.634	190.006	221.035
Abschreibungen, Wertminderungen und Zuschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte sowie zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte aus Anhangangabe "Entwicklung des Anlagevermögens"	151.348	219.516	221.376	228.520	295.945
<b>Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>420.963</b>	<b>729.921</b>	<b>419.010</b>	<b>418.526</b>	<b>516.980</b>
Betriebliches Ergebnis aus Konzerngewinn- und -verlustrechnungen	269.615	510.405	197.634	190.006	221.035
Wesentliche Einmaleffekte im betrieblichen Ergebnis	0	51.957	31.612	0	-25.668
<b>Bereinigtes betriebliches Ergebnis (siehe Anhangangabe "Segmentberichterstattung")</b>	<b>269.615</b>	<b>562.362</b>	<b>229.246</b>	<b>190.006</b>	<b>195.367</b>
Abschreibungen, Wertminderungen und Zuschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte sowie zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte aus Anhangangabe "Entwicklung des Anlagevermögens"	151.348	219.516	221.376	228.520	295.945
Wesentliche Einmaleffekte in der Gesamtsumme Abschreibungen, Wertminderungen und Zuschreibungen	0	-12.896	-416	0	-73.070
<b>Bereinigtes EBITDA</b>	<b>420.963</b>	<b>768.982</b>	<b>450.206</b>	<b>418.526</b>	<b>418.242</b>
Jahresüberschuss aus Konzerngewinn- und -verlustrechnungen	190.701	345.311	89.063	110.483	76.954
Eigenkapital aus Konzernbilanzen	1.661.878	1.959.054	2.012.394	2.128.665	2.103.629
<b>Ø Eigenkapital</b>	<b>1.604.488</b>	<b>1.810.466</b>	<b>1.985.724</b>	<b>2.070.530</b>	<b>2.116.147</b>
<b>Eigenkapitalrentabilität (Return on Equity, ROE)</b>	<b>11,9 %</b>	<b>19,1 %</b>	<b>4,5 %</b>	<b>5,3 %</b>	<b>3,6 %</b>
Jahresüberschuss aus Konzerngewinn- und -verlustrechnungen	190.701	345.311	89.063	110.483	76.954
<i>Zinsaufwendungen aus Anhangangabe "Finanzaufwendungen"</i>	<i>24.369</i>	<i>32.149</i>	<i>58.277</i>	<i>82.862</i>	<i>53.391</i>
<i>Nettozinsaufwand aus Anhangangabe "Sonstiges Finanzergebnis – netto"</i>	<i>1.367</i>	<i>1.701</i>	<i>3.659</i>	<i>3.553</i>	<i>3.527</i>
Zinsaufwendungen gesamt	25.736	33.850	61.937	86.415	56.918
<b>Jahresüberschuss vor nicht beherrschenden (Minderheits-)Anteilen und vor Zinsaufwand</b>	<b>216.437</b>	<b>379.161</b>	<b>150.999</b>	<b>196.898</b>	<b>133.872</b>
Bilanzsumme aus Konzernbilanzen	4.014.218	4.808.770	5.076.888	4.863.074	4.477.826
<b>Ø Bilanzsumme</b>	<b>3.206.895</b>	<b>4.411.494</b>	<b>4.942.829</b>	<b>4.969.981</b>	<b>4.670.450</b>
<b>Gesamtkapitalrentabilität (Return on Assets, ROA)</b>	<b>6,7 %</b>	<b>8,6 %</b>	<b>3,1 %</b>	<b>4,0 %</b>	<b>2,9 %</b>
Jahresüberschuss aus Konzerngewinn- und -verlustrechnungen	190.701	345.311	89.063	110.483	76.954
Umsatzerlöse aus Konzerngewinn- und -verlustrechnungen	3.069.714	4.682.060	4.164.403	4.079.633	3.885.304
<b>Umsatzrentabilität</b>	<b>6,2 %</b>	<b>7,4 %</b>	<b>2,1 %</b>	<b>2,7 %</b>	<b>2,0 %</b>
Bereinigtes EBITDA aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	420.963	768.982	450.206	418.526	418.242
Umsatzerlöse aus Konzerngewinn- und -verlustrechnungen	3.069.714	4.682.060	4.164.403	4.079.633	3.885.304
<b>Bereinigte EBITDA Margin</b>	<b>13,7 %</b>	<b>16,4 %</b>	<b>10,8 %</b>	<b>10,3 %</b>	<b>10,8 %</b>
Bereinigtes betriebliches Ergebnis aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	269.615	562.362	229.246	190.006	195.367
Umsatzerlöse aus Konzerngewinn- und -verlustrechnungen	3.069.714	4.682.060	4.164.403	4.079.633	3.885.304
<b>Bereinigte Operating Margin</b>	<b>8,8 %</b>	<b>12,0 %</b>	<b>5,5 %</b>	<b>4,7 %</b>	<b>5,0 %</b>
Bereinigtes betriebliches Ergebnis aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	269.615	562.362	229.246	190.006	195.367
Ø Eigenkapital	1.594.872	1.868.503	1.989.461	2.054.133	2.160.627
Ø Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten (inkl. Leasing- und Factoringverbindlichkeiten)	80.002	94.757	125.331	172.949	156.519
Ø Langfristige Finanzverbindlichkeiten (inkl. Leasingverbindlichkeiten)	1.061.867	1.442.116	1.688.569	1.721.531	1.391.209
Ø Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-634.429	-266.651	-257.083	-571.747	-351.099
<b>Capital Employed</b>	<b>2.102.312</b>	<b>3.138.725</b>	<b>3.546.278</b>	<b>3.376.866</b>	<b>3.357.256</b>
<b>Bereinigter Return on Capital Employed (ROCE)</b>	<b>12,8 %</b>	<b>17,9 %</b>	<b>6,5 %</b>	<b>5,6 %</b>	<b>5,8 %</b>
Jahresüberschuss aus Konzerngewinn- und -verlustrechnungen	190.701	345.311	89.063	110.483	76.954
<i>Zinsaufwendungen aus Anhangangabe "Finanzaufwendungen"</i>	<i>24.369</i>	<i>32.149</i>	<i>58.277</i>	<i>82.862</i>	<i>53.391</i>
<i>Nettozinsaufwand aus Anhangangabe "Sonstiges Finanzergebnis – netto"</i>	<i>1.367</i>	<i>1.701</i>	<i>3.659</i>	<i>3.553</i>	<i>3.527</i>
Zinsaufwendungen gesamt	25.736	33.850	61.937	86.415	56.918
<b>Jahresüberschuss vor nicht beherrschenden (Minderheits-)Anteilen und vor Zinsaufwand</b>	<b>216.437</b>	<b>379.161</b>	<b>150.999</b>	<b>196.898</b>	<b>133.872</b>
Ø Eigenkapital	1.604.488	1.810.466	1.985.724	2.070.530	2.116.147
Ø Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten (inkl. Leasing- und Factoringverbindlichkeiten)	63.459	80.776	169.031	187.435	140.082
Ø Langfristige Finanzverbindlichkeiten (inkl. Leasingverbindlichkeiten)	782.293	1.511.557	1.721.491	1.637.834	1.381.533
<b>Summe aus Ø Eigenkapital und Ø kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>2.450.240</b>	<b>3.402.799</b>	<b>3.876.246</b>	<b>3.895.799</b>	<b>3.637.762</b>
<b>Return on Investment (ROI)</b>	<b>8,8 %</b>	<b>11,1 %</b>	<b>3,9 %</b>	<b>5,1 %</b>	<b>3,7 %</b>

## Berechnung Alternative Leistungskennzahlen – MM Gruppe

gemäß ESMA-Leitlinie

(in Tausend EUR)	2021	2022	2023	2024	2025
Eigenkapital aus Konzernbilanzen	1.661.878	1.959.054	2.012.394	2.128.665	2.103.629
Bilanzsumme aus Konzernbilanzen	4.014.218	4.808.770	5.076.888	4.863.074	4.477.826
<b>Eigenkapitalquote</b>	<b>41,4 %</b>	<b>40,7 %</b>	<b>39,6 %</b>	<b>43,8 %</b>	<b>47,0 %</b>
Sachanlagevermögen aus Konzernbilanzen	1.490.031	1.796.022	2.056.030	2.024.691	1.995.264
Bilanzsumme aus Konzernbilanzen	4.014.218	4.808.770	5.076.888	4.863.074	4.477.826
<b>Sachanlagenintensität</b>	<b>37,1 %</b>	<b>37,3 %</b>	<b>40,5 %</b>	<b>41,6 %</b>	<b>44,6 %</b>
Eigenkapital aus Konzernbilanzen	1.661.878	1.959.054	2.012.394	2.128.665	2.103.629
Langfristige Verbindlichkeiten aus Konzernbilanzen	1.569.394	1.883.216	1.970.961	1.660.746	1.403.708
<b>Eigenkapital und langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>3.231.272</b>	<b>3.842.270</b>	<b>3.983.355</b>	<b>3.789.411</b>	<b>3.507.337</b>
Sachanlagevermögen aus Konzernbilanzen	1.490.031	1.796.022	2.056.030	2.024.691	1.995.264
<b>Sachlagendeckung</b>	<b>2,2</b>	<b>2,1</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>1,8</b>
Kurzfristige Vermögenswerte aus Konzernbilanzen	1.554.216	1.926.795	1.917.850	1.849.917	1.534.894
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>	<b>1.554.216</b>	<b>1.926.795</b>	<b>1.917.850</b>	<b>1.849.917</b>	<b>1.534.894</b>
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Konzernbilanzen	-782.946	-966.500	-1.093.533	-1.073.663	-970.489
Kurzfristig revolvingierende Bankkredite aus Anhangangabe "Finanzverbindlichkeiten und Leasing"	37.980	67.980	17.980	0	0
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten (abzüglich kurzfristig revolvingierende Bankkredite)</b>	<b>-744.966</b>	<b>-898.520</b>	<b>-1.075.553</b>	<b>-1.073.663</b>	<b>-970.489</b>
<b>Working Capital</b>	<b>809.250</b>	<b>1.028.275</b>	<b>842.297</b>	<b>776.254</b>	<b>564.405</b>
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten aus Konzernbilanzen (inkl. Leasing- und Factoringverbindlichkeiten) <sup>1)</sup>	74.003	87.549	250.514	124.356	155.809
Langfristige Finanzverbindlichkeiten aus Konzernbilanzen (inkl. Leasingverbindlichkeiten) <sup>1)</sup>	1.349.074	1.674.040	1.768.942	1.506.727	1.256.339
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente aus Konzernbilanzen <sup>1)</sup>	-359.546	-280.063	-757.515	-552.419	-498.437
<b>Nettoverschuldung</b>	<b>1.063.531</b>	<b>1.481.526</b>	<b>1.261.941</b>	<b>1.078.664</b>	<b>913.711</b>
<sup>1)</sup> in 2024 Abweichung zur Konzernbilanz aufgrund Umgliederung Tann Gruppe gemäß IFRS 5 (siehe Anhangangabe 5)					
Nettoverschuldung	1.063.531	1.481.526	1.261.941	1.078.664	913.711
Bereinigtes EBITDA aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	420.963	768.982	450.206	418.526	418.242
Anpassungen (inkl. erworbener Tochterunternehmen für das Gesamtjahr; exkl. veräußerter Tochterunternehmen)	82.690	4.649	0	0	0
<b>Angepasstes EBITDA</b>	<b>503.653</b>	<b>773.631</b>	<b>450.206</b>	<b>418.526</b>	<b>418.242</b>
<b>Nettoverschuldung/Angepasstes EBITDA</b>	<b>2,1</b>	<b>1,9</b>	<b>2,8</b>	<b>2,6</b>	<b>2,2</b>
Nettoverschuldung	1.063.531	1.481.526	1.261.941	1.078.664	913.711
Eigenkapital aus Konzernbilanzen	1.661.878	1.959.054	2.012.394	2.128.665	2.103.629
<b>Nettoverschuldung/Eigenkapital</b>	<b>64,0 %</b>	<b>75,6 %</b>	<b>62,7 %</b>	<b>50,7 %</b>	<b>43,4 %</b>
Anzahl an ausstehenden Aktien zum Bilanzstichtag	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	19.430.981
Preis pro Aktie zum Jahresende (Schlusskurs) aus Geschäftsberichtskapitel "Die Mayr-Melnhof Aktie" (in EUR)	176,60	151,20	126,60	79,60	92,90
<b>Marktkapitalisierung</b>	<b>3.532.000</b>	<b>3.024.000</b>	<b>2.532.000</b>	<b>1.592.000</b>	<b>1.805.138</b>
Gewichtete durchschnittliche Anzahl an ausgegebenen Aktien aus Anhangangabe "Ergebnis je Aktie"	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	19.602.607
Auf die Aktionäre entfallender Jahresüberschuss aus Konzerngewinn- und -verlustrechnungen	189.174	343.860	87.198	108.235	75.597
<b>Gewinn je Aktie (in EUR)</b>	<b>9,46</b>	<b>17,19</b>	<b>4,36</b>	<b>5,41</b>	<b>3,86</b>

## Berechnung Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit: siehe Konzerngeldflussrechnungen

Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit	269.820	299.738	786.235	516.297	231.121
Einzahlungen aus dem Abgang von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten sowie zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	16.536	8.080	8.864	6.797	12.643
Auszahlungen für Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (inkl. geleisteter Anzahlungen)	-248.430	-329.388	-425.346	-220.868	-232.683
Einzahlungen aus Investitionszuschüssen	0	1.851	0	0	0
<b>Free Cash Flow</b>	<b>37.926</b>	<b>-19.719</b>	<b>369.753</b>	<b>302.226</b>	<b>11.081</b>
Zugänge bei Sachanlagen aus Anhangangabe "Entwicklung des Anlagevermögens"	247.796	334.402	438.034	237.839	257.871
Zugänge bei immateriellen Vermögenswerten aus Anhangangabe "Entwicklung des Anlagevermögens"	4.517	3.147	16.345	1.762	1.813
Veränderungen der geleisteten Anzahlungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte	5.485	7.531	8.117	-28.171	29.486
Zugänge zu Nutzungsrechten aus Leasingverhältnissen aus Anhangangabe "Entwicklung des Anlagevermögens"	-5.844	-11.286	-13.084	-17.162	-45.987
Veränderungen der Verbindlichkeiten aus Investitionstätigkeiten	-3.523	-2.977	-25.138	27.128	-17.758
Sonstige Anpassungen	-1	-1.429	1.072	-528	7.258
<b>Investitionen</b>	<b>248.430</b>	<b>329.388</b>	<b>425.346</b>	<b>220.868</b>	<b>232.683</b>

## Berechnung Alternative Leistungskennzahlen – MM Gruppe

gemäß ESMA-Leitlinie

(in Tausend EUR)	2021	2022	2023	2024	2025
Umsatzerlöse aus Konzerngewinn- und -verlustrechnungen	3.069.714	4.682.060	4.164.403	4.079.633	3.885.304
Sonstige betriebliche Erträge	84.860	60.939	80.868	39.748	194.772
Bestandsveränderung und aktivierte Eigenleistungen	1.500	120.137	-69.232	7.612	-19.755
Finanz- und Beteiligungsergebnis	-25.066	-43.372	-60.943	-75.689	-75.338
<b>Unternehmensleistung</b>	<b>3.131.008</b>	<b>4.819.764</b>	<b>4.115.096</b>	<b>4.051.304</b>	<b>3.984.983</b>
(-) Vorleistungen	-2.173.971	-3.436.413	-2.920.770	-2.864.539	-2.686.549
Abschreibungen, Wertminderungen und Zuschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte sowie zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte aus Anhangangabe "Entwicklung des Anlagevermögens"	-151.348	-219.516	-221.376	-228.520	-295.945
<b>Nettowertschöpfung</b>	<b>805.689</b>	<b>1.163.835</b>	<b>972.950</b>	<b>958.245</b>	<b>1.002.489</b>

## Berechnung Alternative Leistungskennzahlen – MM Food & Premium Packaging

gemäß ESMA-Leitlinie

(in Tausend EUR)	2025	2024
Betriebliches Ergebnis	276.712	179.446
Wesentliche Einmaleffekte im betrieblichen Ergebnis	-119.367	0
<b>Bereinigtes betriebliches Ergebnis (siehe Anhangangabe "Segmentberichterstattung")</b>	<b>157.345</b>	<b>179.446</b>
Abschreibungen, Wertminderungen und Zuschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte sowie zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	71.816	78.869
Wesentliche Einmaleffekte in der Gesamtsumme Abschreibungen, Wertminderungen und Zuschreibungen	-914	0
<b>Bereinigtes EBITDA (Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen)</b>	<b>228.247</b>	<b>258.315</b>
Bereinigtes EBITDA aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	228.247	258.315
Umsatzerlöse aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	1.538.403	1.702.361
<b>Bereinigte EBITDA Margin</b>	<b>14,8 %</b>	<b>15,2 %</b>
Bereinigtes betriebliches Ergebnis aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	157.345	179.446
Umsatzerlöse aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	1.538.403	1.702.361
<b>Bereinigte Operating Margin</b>	<b>10,2 %</b>	<b>10,5 %</b>
Bereinigtes betriebliches Ergebnis aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	157.345	179.446
Ø Eigenkapital	884.421	747.946
Ø Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten (inkl. Leasing- und Factoringverbindlichkeiten)	50.089	76.290
Ø Langfristige Finanzverbindlichkeiten (inkl. Leasingverbindlichkeiten)	145.869	225.718
Ø Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-93.803	-139.433
Ø IC Cash Pool Forderung/Verbindlichkeiten	32.265	236.187
Ø IC Darlehen	0	5.485
<b>Capital Employed</b>	<b>1.018.841</b>	<b>1.152.193</b>
<b>Bereinigter Return on Capital Employed (ROCE)</b>	<b>15,4 %</b>	<b>15,6 %</b>
Jahresüberschuss	209.702	135.187
Anpassungen zur Überleitung des Jahresüberschusses auf den Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit vor Zins- und Steuerzahlungen:		
Steuern vom Einkommen u. Ertrag aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	37.157	25.760
Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	67.478	78.858
Wertminderungen und Zuschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte inkl. zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	4.338	11
Ergebnis aus dem Abgang von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten	-2.777	-2.220
Finanzerträge aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	-11.922	-13.840
Finanzaufwendungen aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	15.937	31.599
Ergebnis aus dem Abgang von Tochterunternehmen	-128.839	0
Ergebnisanteile von sonstigen Beteiligungen	-4.220	-14.223
Ergebnis aus der Hyperinflationsanpassung	-3.327	1.985
Ergebnisanteile von assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen	-1.088	-2.466
Sonstige Anpassungen	25.898	14.188
<b>Cash Flow aus dem Ergebnis</b>	<b>208.337</b>	<b>254.839</b>
Veränderungen im Working Capital	-49.309	93.788
Bezahlte Steuern vom Einkommen und Ertrag	-39.285	-27.462
<b>Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit</b>	<b>119.743</b>	<b>321.165</b>
Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit	119.743	321.165
Einzahlungen aus dem Abgang von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten sowie zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	6.557	2.126
Auszahlungen für Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (inkl. geleisteter Anzahlungen)	-68.127	-58.365
<b>Free Cash Flow</b>	<b>58.173</b>	<b>264.926</b>

## Berechnung Alternative Leistungskennzahlen – MM Pharma & Healthcare Packaging

gemäß ESMA-Leitlinie

(in Tausend EUR)	2025	2024
Betriebliches Ergebnis	17.406	29.822
Wesentliche Einmaleffekte im betrieblichen Ergebnis	19.839	0
<b>Bereinigtes betriebliches Ergebnis (siehe Anhangangabe "Segmentberichterstattung")</b>	<b>37.245</b>	<b>29.822</b>
Abschreibungen, Wertminderungen und Zuschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte sowie zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	42.128	40.098
Wesentliche Einmaleffekte in der Gesamtsumme Abschreibungen, Wertminderungen und Zuschreibungen	-1.624	0
<b>Bereinigtes EBITDA (Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen)</b>	<b>77.749</b>	<b>69.920</b>
Bereinigtes EBITDA aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	77.749	69.920
Umsatzerlöse aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	618.277	615.693
<b>Bereinigte EBITDA Margin</b>	<b>12,6 %</b>	<b>11,4 %</b>
Bereinigtes betriebliches Ergebnis aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	37.245	29.822
Umsatzerlöse aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	618.277	615.693
<b>Bereinigte Operating Margin</b>	<b>6,0 %</b>	<b>4,8 %</b>
Bereinigtes betriebliches Ergebnis aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	37.245	29.822
Ø Eigenkapital	349.490	324.801
Ø Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten (inkl. Leasing- und Factoringverbindlichkeiten)	16.571	24.625
Ø Langfristige Finanzverbindlichkeiten (inkl. Leasingverbindlichkeiten)	68.242	102.590
Ø Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-33.757	-30.455
Ø IC Cash Pool Forderung/Verbindlichkeiten	52.808	1.873
Ø IC Darlehen	-3.436	0
<b>Capital Employed</b>	<b>449.918</b>	<b>423.434</b>
<b>Bereinigter Return on Capital Employed (ROCE)</b>	<b>8,3 %</b>	<b>7,0 %</b>
Jahresüberschuss	4.291	34.917
Anpassungen zur Überleitung des Jahresüberschusses auf den Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit vor Zins- und Steuerzahlungen:		
Steuern vom Einkommen u. Ertrag aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	7.912	-14.913
Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	40.559	40.089
Wertminderungen und Zuschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte inkl. zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	1.569	9
Ergebnis aus dem Abgang von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten	-314	-1.344
Finanzerträge aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	-457	-576
Finanzaufwendungen aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	4.269	8.418
Ergebnis aus dem Abgang von Tochterunternehmen	-67	0
Ergebnisanteile von sonstigen Beteiligungen	-94	-80
Ergebnis aus der Hyperinflationsanpassung	0	0
Ergebnisanteile von assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen	0	0
Sonstige Anpassungen	-737	-744
<b>Cash Flow aus dem Ergebnis</b>	<b>56.931</b>	<b>65.776</b>
Veränderungen im Working Capital	-1.395	12.284
Bezahlte Steuern vom Einkommen und Ertrag	-1.620	-6.165
<b>Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit</b>	<b>53.916</b>	<b>71.895</b>
Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit	53.916	71.895
Einzahlungen aus dem Abgang von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten sowie zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	4.369	3.574
Auszahlungen für Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (inkl. geleisteter Anzahlungen)	-44.151	-55.758
<b>Free Cash Flow</b>	<b>14.134</b>	<b>19.711</b>

## Berechnung Alternative Leistungskennzahlen – MM Board & Paper

gemäß ESMA-Leitlinie

(in Tausend EUR)	2025	2024
Betriebliches Ergebnis	-70.483	-19.157
Wesentliche Einmaleffekte im betrieblichen Ergebnis	73.860	0
<b>Bereinigtes betriebliches Ergebnis (siehe Anhangangabe "Segmentberichterstattung")</b>	<b>3.377</b>	<b>-19.157</b>
Abschreibungen, Wertminderungen und Zuschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte sowie zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	182.106	109.553
Wesentliche Einmaleffekte in der Gesamtsumme Abschreibungen, Wertminderungen und Zuschreibungen	-70.531	0
<b>Bereinigtes EBITDA (Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen)</b>	<b>114.952</b>	<b>90.396</b>
Bereinigtes EBITDA aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	114.952	90.396
Umsatzerlöse aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	1.930.211	1.954.309
<b>Bereinigte EBITDA Margin</b>	<b>6,0 %</b>	<b>4,6 %</b>
Bereinigtes betriebliches Ergebnis aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	3.377	-19.157
Umsatzerlöse aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	1.930.211	1.954.309
<b>Bereinigte Operating Margin</b>	<b>0,2 %</b>	<b>-1,0 %</b>
Bereinigtes betriebliches Ergebnis aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	3.377	-19.157
Ø Eigenkapital	926.939	981.423
Ø Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten (inkl. Leasing- und Factoringverbindlichkeiten)	89.859	56.654
Ø Langfristige Finanzverbindlichkeiten (inkl. Leasingverbindlichkeiten)	1.177.097	1.408.603
Ø Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-223.539	-401.859
Ø IC Cash Pool Forderung/Verbindlichkeiten	-85.074	-238.060
Ø IC Darlehen	3.436	-5.486
<b>Capital Employed</b>	<b>1.888.718</b>	<b>1.801.275</b>
<b>Bereinigter Return on Capital Employed (ROCE)</b>	<b>0,2 %</b>	<b>-1,1 %</b>
Jahresüberschuss	-127.138	-44.552
Anpassungen zur Überleitung des Jahresüberschusses auf den Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit vor Zins- und Steuerzahlungen:		
Steuern vom Einkommen u. Ertrag aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	23.640	-6.944
Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	111.758	109.098
Wertminderungen und Zuschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte inkl. zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	70.348	455
Ergebnis aus dem Abgang von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten	-3.260	-763
Finanzerträge aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	-6.153	-15.514
Finanzaufwendungen aus Anhangangabe "Segmentberichterstattung"	35.197	45.680
Ergebnis aus dem Abgang von Tochterunternehmen	-1.337	0
Ergebnisanteile von sonstigen Beteiligungen	-3.503	-1.256
Ergebnis aus der Hyperinflationsanpassung	0	0
Ergebnisanteile von assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen	0	0
Sonstige Anpassungen	-711	-7.739
<b>Cash Flow aus dem Ergebnis</b>	<b>98.841</b>	<b>78.465</b>
Veränderungen im Working Capital	-32.760	55.535
Bezahlte Steuern vom Einkommen und Ertrag	-8.610	-10.763
<b>Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit</b>	<b>57.471</b>	<b>123.237</b>
Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit	57.471	123.237
Einzahlungen aus dem Abgang von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten sowie zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	4.430	1.202
Auszahlungen für Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (inkl. geleisteter Anzahlungen)	-123.118	-106.850
<b>Free Cash Flow</b>	<b>-61.217</b>	<b>17.589</b>